

## Kannattavan puenergiayrittämisen kulmakivet

Leena Leskinen, Jarkko Tanskanen & Antti Asikainen  
22.10.2008



**METLA**

Metsäntutkimuslaitos Skogsforskningsinstitutet Finnish Forest Research Institute www.metla.fi

### Toiminta ja kulut

- Jarkko Tanskasen opinnäytetyö  
"Metsäenergiayritysten liiketoimintamallit ja strategiat" Pohjois-Karjalan akk:ssa valmistuu.

## Metsäenergiayritysten liiketoimintamallit: Energiapuun korjuupalvelu

Raaka-aineen hankinta	Metsäenergian korjuu	Varastointi
-----------------------	----------------------	-------------

- Asiakkaina metsäyhtiöt ja toiset metsäenergiayritykset
- Metsäenergian osuus 10-25% yrityksen toiminnasta
- Tuotannontekijöistä korostuivat koneet ja osaaminen

12.12.2008

3

METLA

## Liiketoimintamalli: Metsäenergia käyttöpaikalle

Raaka-aineen hankinta	Korjuu	Varastointi	Haketus, kauko-kuljetus	Metsä-energia käyttöpaikalle
-----------------------	--------	-------------	-------------------------	------------------------------

- Asiakkaina lämpölaitokset
- Korostuu sosiaalinen pääoma (yhteistyö). Koneita ei ole.

12.12.2008

4

METLA

## Lämmöntuotanto

Raaka- aineen hankinta	Korjuu	Varastointi	Haketus, kauko- kuljetus	Lämmön- tuotanto
------------------------------	--------	-------------	--------------------------------	---------------------

- Korostuu lämpölaitos ja sosiaalinen pääoma (yhteistyö)

## Kuljetus

Työkohteiden hankinta	Kuljetus
-----------------------	----------

- Korostuvat kuljetusautot ja yhteistyö (ajonvälitysyhtiö)

## Sosiaalinen pääoma

- Verkostoitumisen hyödyt:
  - metsäenergiatoiminnan rasiitteena ei ole koneisiin sitoutunut pääoma
  - pystytään toimimaan laajemmalla toiminta-alueella
  - toiminnan luotettavuus (varakoneet ja –miehet)
  - keskinäinen oppiminen
  - luottamus

12.12.2008

7

METLA

## Huomioita

- Kustannusten hallinta ei strategiana luo kilpailuetua
- Jossain määrin pyritään differointiin (raaka-aineen laatu) ja keskittymiseen (panostus lämpölaitokseen).
- Arvoketjun hallinta
  - Voidaan parantaa kannattavuutta kustannus-  
tehokkuuden lisäksi energiapuuosaamisen  
tuottamalla lisäarvolla
- Koneyritysten kannattavuuden parantaminen
  - Käyttöasteen lisääminen
  - Koneiden siirtokustannusten pienentäminen

12.12.2008

8

METLA